



Note sur l'activité d'EFM pour l'exercice 2021, les prévisions 2022 les principaux écarts par rapport au budget et la demande de subvention.

1 Les éléments marquants de l'année 2021

L'année 2021 a vu le retour progressif à une activité normale pour l'Association. Nous avons pu reprendre toutes nos activités habituelles, y compris celle concernant la mise à niveau en français et intégration dans le système scolaire français des enfants boursiers malgachophones.

1.1 Evolution de nos allocataires

Tableau récapitulatif des allocataires EFM par catégorie						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Inscrits en primaire	140	120	90	92	113	85
Inscrits en secondaire	77	86	109	81	84	48
Inscrits en supérieur	11	15	19	3	4	3
En formation professionnelle	11	10	5		1	
En ecoles spécialisées	2	2	1			
Autres (Manakara - Ste Marie - Tamatave) en renforcement linguistique	2	1				28
Total	243	231	224	176	202	164

(1) 2021-2022 ne sera clos qu'en mai 2022
le nombre d'inscription est au 31/12/21 et doit donc
encore augmenter.



Enfants Français de Madagascar

Le nombre d'allocataires à fin 2021 est incomplet, il va encore augmenter jusqu'en mai 2022. En effet, l'exercice comptable est fixé sur l'année civile, alors que l'activité de l'association est plutôt calquée sur l'année scolaire qui va de septembre 2021 à mai 2022.

Au 31 décembre 2021, on constate une augmentation d'une vingtaine d'allocataires en comparaison du nombre d'inscrits les années précédentes au 31 décembre. Ce sont essentiellement des enfants des provinces, pour lesquels EFM a pris en charge les écolages, frais de transport ou de cantine, à la demande d'autres Oles.

1.2 Les aides à la scolarité

Les aides à la scolarité sont l'une des principales activités de l'Association. Elles concernent notamment les prises en charge des inscriptions et écolages pour les non boursiers, français en situation difficile. Ces aides s'adressent aux familles ayant un quotient familial inférieur à 250 000 Ary par mois. Sans ces aides, ces enfants n'auraient pu être scolarisés dans des conditions acceptables.

Les prises en charge ont concerné des enfants de Tananarive, mais aussi Tamatave, Manakara et Sainte Marie, en lien avec les Oles de ces villes. Les prises en charge ont été faites selon les critères d'EFM en termes de revenus familiaux.

Le tableau ci-dessous détaille cette activité :

SCOLARITE	Réel				Prévisions	
	2020		2021		2022	
	NB	Montant	NB	Montant	NB	Montant
Primaire et secondaire	15	1 429	39	4 214	31	3 333
Handicapés et professionnels	1	27			2	67
Supérieur	3	148	3	866	4	1 000
Cantine et transport	4	281	7	604	11	956
Fournitures	1	22	2	50	3	78
Total	24	1 906	51	5 734	51	5 433

Nous prévoyons une légère baisse du niveau de cette activité en 2022.

1.3 Les aides à l'environnement scolaire

Cette rubrique concerne les prises en charges partielles ou totales (pour les familles incapables de financer quoique ce soit) des classes vertes, du périscolaire, du centre aéré et des activités de Noël pour les enfants boursiers ou de familles démunies.



Enfants Français de Madagascar

ENVIRONNEMENT SCOLAIRE	Réel				Pré
	2020		2021		
	NB	Montant	NB	Montant	NB
Classe verte			35	1 333	35
Périscolaire	16	270	21	520	27
Centre aéré			42	1 955	43
Noel			123	1 100	124
Total	16	270	221	4 909	229

Pour cette activité, nous prévoyons une légère hausse de 4 % en 2022.

1.4 Mise en place d'une mise à niveau en français pour les enfants boursiers

1.4.1 Le constat

EFM a rencontré les directeurs et enseignants des 4 écoles primaires de Tananarive. Il a été clairement identifié pour de nombreux enfants boursiers venant de milieux défavorisés, et malgachophones :

- Un manque sérieux, voire rédhibitoire de maîtrise du français, rendant très difficile la poursuite des études dans le système français (voir mail de l'école C en annexe)
- Des difficultés importantes pour certains enfants dans leurs relations aux autres et dans la capacité à maîtriser les codes indispensables à la vie sociale (politesse, relationnel, respect des affaires des autres, etc.). Ces enfants sont issus de familles malgachophones en difficulté, et qui n'ont pu bénéficier d'une éducation familiale suffisante pour leur assurer une vie en société réussie.

1.4.2 Les actions entreprises avec les écoles en 2019, 2020

Au cours de l'année scolaire 2019 et début 2020, une première expérience de mise à niveau en français a été menée au sein des écoles A et C.

Les résultats ont été très encourageants, et ont fait l'unanimité des enseignants.

Malheureusement, la formation a dû être interrompue dès le début de la pandémie en 2020

1.4.3 La poursuite et l'extension de l'expérience en 2021 dans les écoles A, B et D

Le premier semestre 2021 a été réduit à peu de choses du fait des périodes d'arrêt des écoles. Nous en avons profité pour « professionnaliser » notre prestation en demandant aux enseignants de l'Ecole Normale Supérieure de Tananarive d'intervenir selon un cahier de charges détaillées établis avec les directeurs d'écoles.



Enfants Français de Madagascar

Les prestations ont démarrées en novembre 2021 et se poursuivront pendant 13 semaines.

Elles consistent en 2 à 3 ateliers de 30 à 40 minutes par semaine, comprenant 8 élèves maximum, et animé par un enseignant professionnel.

Les couts et budgets sont les suivants :

FRANCAIS & INTEGRATION	Réel				Prévisions	
	2020		2021		2022	
	NB	Montant	NB	Montant	NB	Montant
Français & Intégration	30	887	80	3 932	80	4 000

Nous prévoyons de continuer à aider 80 enfants environ sur les 3 écoles en 2022, donc pour un budget équivalent.

1.5 Secours Occasionnel de Solidarité (SOS)

EFM a continué à assurer les paiements de SOS pour le compte du Consulat.

L'Association a versé 90 SOS à la demande du consulat pour un montant de 11 082 €, quasi totalement remboursé dans l'exercice.

Cette activité, mise à part les frais de gestion, ne coute pas à l'Association.

1.6 Aides Exceptionnelles de Solidarité attribuées par EFM

Les aides exceptionnelles concernent des prises en charge de cout de retour en France ou d'allocation forfaitaires répondant à des situations très difficiles.

AIDES ADULTES	Réel				Prévisions	
	2020		2021		2022	
	NB	Montant	NB	Montant	NB	Montant
Paniers de vivre		3 749	12	370	12	378
Aides exceptionnelles		1 778	3	329	4	444
Total		5 527	15	700	16	822

Nous prévoyons une augmentation de 17% de ce poste en 2022, soit 122 €

1.7 Note sur une correction comptable incluse dans le tableau fourni au MAE

Des erreurs anciennes de reports d'exercice en exercice ont été constatées. Elles n'impactent pas les dépenses et recettes réelles, seulement le fonds association composé des reports à nouveau et réserves comptables. Nous avons corrigé cette erreur afin d'ajuster



l'excédent reportable au 31 décembre 2021 à la situation nette comptable de l'association. Cette correction a été incluse dans les dépenses de l'association (ce n'est pas une dépense) pour un montant de 7 061 €.

2 Ecart avec le budget 2021

Les principaux écarts entre la prévision et le réel ont été :

- Nous avons budgété 8 820 € pour la colonie de vacances. Elle devait être financée à 50% par un financement Stafe qui a été refusé, donc la colonie a été annulée.
- Nous avons prévu 3 333 € de dépenses Covid sous forme de panier de vivres et d'aides exceptionnelles. Et nous n'avons dépensé sur ces postes que 459 € sur l'exercice, soit un écart de 2 874 €
- Nous avons budgété un cout de 7 111 € pour la mise à niveau en français, mais le premier semestre ayant été quasiment arrêté pour cause de fermeture des écoles, la dépense réelle est 3 932 € soit un écart de 3 179 €
- La correction comptable de 7061 € n'est bien évidemment incluse dans le budget 2021

3 Résumé des activités comparées sur les trois dernières années et prévisions 2022

Dépenses pour les Enfants			Dépenses pour les adultes		
	2020	2021		2020	2021
Scolaires	2 200	5 734			
Environnement scolaire	358	4 909			
Formation français et intégration	1 023	3 932	Vivres	4 326	370
Santé	222	265	Aides	2 051	329
Total	3 803	14 840		6 377	700

Dépenses pour les Enfants

Dépenses pour les adultes

15 700

On constate le retour de nos activités à la « normale » en 2021 et 2022, après une année 2020 totalement atypique.



4 Evolution de la trésorerie sur 6 ans et prévisions 2022

4.1 Avertissement : note méthodologique

Le solde de trésorerie ne peut correspondre au solde (excédent ou déficit) calculé sur l'Excel demandé par l'administration dans le dossier de la subvention. Le solde calculé sur cet Excel se compose du solde des actifs et passifs de la comptabilité. Il inclut la trésorerie, les encaissements et décaissements à venir (créances et dettes) et le solde des opérations anciennes (report à nouveau) et le résultat comptable de l'exercice.

4.2 Politique de trésorerie

La politique de trésorerie d'EFM a toujours été d'avoir au moins une année de fonctionnement à fin décembre, sachant que cette réserve doit permettre d'attendre le versement de la subvention de l'année suivante, qui intervient en général en juin, parfois en octobre.

Une année de fonctionnement est en moyenne de 22 000 €, en incluant la subvention, les financements Stafe obtenus et les dons divers.

4.3 Evolution de la trésorerie et objectif à fin 2022

Trésorerie à fin décembre en Euros							
Comptes	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (budget)
BMOI réserves	3 262	3 149	2 826	2 755	2 563	2 449	2 449
BMOI Euros Réserves	7 982	7 982	11 982	11 982	11 982	11 982	11 982
BMOI Compte courant	8 936	15 683	24 241	22 644	25 275	13 444	8 736
Caisse	75	24	7	12	8	68	70
Total	20 255	26 838	39 056	37 393	39 828	27 943	23 237

On constate un fort accroissement de 2018 à 2020, puis une décreue en 2021 qui atteint son objectif en 2022

L'association a bénéficié d'un don important de 4 000 € en 2018, qui a été mis en réserve en Euros et non convertis en Ariary, compte tenue de la faiblesse constante de ce dernier.

Nous avons eu ensuite une forte baisse de l'activité liée d'une part à la fermeture des écoles et d'autre part à la prise en charge des SOS par le consulat qui a réduit notablement les dons



Enfants Français de Madagascar

en nature (paniers de vivres), l'arrêt des prestations de mise à niveau en français et de financement des écolages, les écoles étant fermées.

5 Subvention demandée

Notre objectif est de revenir à fin 2022 à un niveau de trésorerie conforme à notre activité, c'est-à-dire environ un an de fonctionnement.

L'exécution du budget 2022 nous conduira à un solde de 23 000 € environ, incluant un an de fonctionnement et 3 000 € environ de réserves « stratégiques ».

Pour atteindre cet objectif, **la subvention demandée est de 13 000 €.**



6 Comptes de résultat comparés

6.1 Compte résultats comparatifs : dépense





Enfants Français de Madagascar

6.2 Compte résultats comparatifs : recettes

Recettes	2018 (Réal)	2019 (Réal)	2020 (Réal)	2021 (Budget)	2021 (Réal)	2022 (Budget)
Subvention MAEDI	12 000	10 000	16 653	10 000	8 000	13 000
Subv. Rés. Parlemen. et Stafe	13 829	8 054	8 044	12 135		
Reversement Staffe aux autres Oles		-3 842	-4 183	-7 725		
Fonds gérés pour le Consulat		4 260				
dont reversés aux autres Oles Colonie		-2 719				
Total financement public	25 829	15 753	20 514	14 410	8 000	13 000
Cotisations membres	135	136	45	133	212	200
Cotisations familles allocataires		21	21	18	23	20
Participation des familles	331	417	70	111	242	200
Dons entreprises						
Dons particuliers	4 000	2 074	1 846	1 600	1 700	1 700
Total financement privé	4 465	2 648	1 982	1 862	2 177	2 120
Recettes diverses	138	288	27	222	290	250
	138	288	27	222	290	250

* *

*



Enfants Français de Madagascar

L'association E.F.M fondée en 1994 est régie par ses statuts (déposés au Ministère de l'Intérieur)
et par l'ordonnance N° 60133 du 03 Octobre 1960.
Siège : Maison de la Réunion Isoraka - Local SMERBP ; 12062 Zoom Ankorondrano - 101 Tananarive

Mail : enfantsfrancaisdemadagascar@gmail.com Tél : 00 261 20 22 679 90